



Document de Projet

« Appui au Programme 2009-2013 »

Entre

Le Gouvernement de la République du Bénin

Et

Le Programme des Nations Unies pour le Développement

Titre du Projet: Projet d'Appui au Programme 2009-2013

Effet (s) UNDAF: *D'ici 2013, les populations des milieux défavorisés, notamment les jeunes et les femmes, bénéficient d'opportunités accrues d'emplois et d'activités génératrices de revenus ainsi que d'une meilleure sécurité alimentaire*

Effet escompté du CPAP : *Le gouvernement améliore et opérationnalise les cadres stratégiques et les mécanismes de suivi évaluation pour les cinq secteurs clés des OMD (Agriculture, Education, Santé, Eau, Infrastructure)*

Produits escomptés CPAP :

- *Les rapports de suivi évaluation sont disponibles lors des revues annuelles de la SCRP*
- *Des mesures spéciales pour améliorer la capacité d'absorption dans cinq ministères clés pour les OMD sont opérationnelles*

Agence d'Exécution: Ministère de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale (MPDEPP-CAG)

Agence de Mise en Œuvre: Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

Brève Description du projet

Les faiblesses identifiées dans la mise en œuvre des projets au niveau national ont trait à la faible capacité de planification et aux contraintes en matière d'exécution financière ou d'exécution physique des projets. Les coûts financiers associés à la lenteur des décaissements montrent la nécessité d'améliorer et de renforcer les systèmes de planification et de gestion existants. Cette situation n'affecte pas seulement l'image du pays et son accès à des ressources financières supplémentaires, mais de façon plus importante, limite son potentiel de croissance et ses efforts de réduction de la pauvreté. En tant que partenaire privilégié du gouvernement du Bénin, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) s'active à aider le pays à lever les goulots d'étranglement ainsi identifiés en renforçant les capacités en matière de planification, de suivi évaluation et à contribuer à relever le défi de l'augmentation du taux d'exécution du budget, notamment celui des investissements publics, au niveau des secteurs clés dans le but ultime de réduire la pauvreté.

Le présent projet vise à renforcer la capacité du Ministère de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale dans la planification, la gestion et le suivi évaluation des projets et programmes du gouvernement, dans l'harmonisation et la coordination de l'assistance extérieure. Il vise en particulier à renforcer les capacités du PNUD à travers le renforcement de son Unité d'Appui au Programme et à son Centre de Service. Il appuiera les efforts de développement à moyen et long termes du pays en apportant des réponses appropriées, de manière flexible et rapide, aux requêtes formulées par le gouvernement pour un appui en matière d'opérationnalisation de politiques et de stratégies nationales qui existent déjà dans les domaines clés du développement humain. Le projet veillera à maintenir cette dynamique de partenariat lors de la formulation de projets et de programmes y relatifs.

Période du Programme:	2009 - 2013
Domaine Clé de Résultat (Plan Strat): Promouvoir une croissance profitant à tous, l'égalité des sexes et la réalisation des OMD	
Atlas Award ID:	00056916
Date de démarrage:	1 ^{er} Juin 2009
Date de Fin :	31 Décembre 2013
Date du CLEP	_____
Arrangements de Gestion :	NEX_

Ressources Totales requises:	3 250 000 \$US
Ressources Totales allouées:	3 250 000 \$US
• Régulière:	3 250 000 \$US
• Autres:	
o Donateur	_____
o Donateur	_____
o Donateur	_____
o Gouvernement	_____
Budget non financé:	_____
Contributions en nature	_____



Signature (Gouvernement):

Antonin Dossou

01 JUIN 2009

Monsieur Antonin Dossou, Directeur de Cabinet du Ministre d'Etat chargé de la Prospective, du Développement, de l'Évaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale

Programme des Nations Unies
pour le développement



01 JUIN 2009

Signature PNUD:

Madame Nardos Békélé-Thomas, Représentant Résident du PNUD et Coordonnateur Résident du Système des Nations Unies

I. ANALYSE DE LA SITUATION

Le Bénin est un pays de l'Afrique de l'Ouest couvrant une superficie de 115 762 km². Sa population, estimée à 8 053 690 habitants en 2007, connaît une croissance moyenne annuelle de 3,25%. Près de 48% de cette population a moins de 16 ans et l'espérance de vie à la naissance est de 56,9 ans. Depuis 1991, le Bénin a enregistré des progrès sur le plan macro-économique caractérisés par une croissance économique de 5% en moyenne sur la période 1991-2002. Mais entre 2003 et 2005, cette croissance a à peine dépassé 3% par an suite à des causes exogènes et endogènes (coton, énergie, port, gestion des finances publiques).

Malgré ces performances économiques, la pauvreté s'est aggravée : en 2006, 37,4% des Béninois vivaient en dessous du seuil de pauvreté contre 28,5% en 2002. Cette pauvreté est plus accentuée en milieu rural, où elle est passée de 31,6% en 2002 à 40,6% en 2006. La profondeur de la pauvreté s'est accrue, passant de 10,9% en 2002 à 13,8% en 2006 avec un écart plus marqué en milieu rural (11% en 2002 et 14% en 2006). Cette situation résulte en grande partie de la croissance économique modeste, de la répartition inégale des revenus et du manque de diversification économique caractérisé par la part prépondérante du coton. Elle découle enfin du difficile accès aux ressources productives et énergétiques, notamment en milieu rural.

Par ailleurs, il faut noter que le Bénin est un pays sous-développé dans lequel l'aide publique au développement occupe, chaque année, une part importante du financement du budget général de l'Etat. Mais le principal défi auquel fait face le pays à ce niveau est lié au faible taux de consommation des ressources, notamment en ce qui concerne les investissements. En 2006, l'exécution générale des dépenses d'investissement s'établissait à hauteur de 66% ; en 2007 elle est estimée à 60%, ce qui est loin d'être suffisant pour satisfaire les attentes de la population et contribuer à la réalisation des OMD, notamment dans les secteurs clés tels que l'éducation, la santé, l'accès à l'eau potable et la lutte contre la faim.

Les faiblesses identifiées dans la mise en œuvre des projets au niveau national ont trait à la faible capacité de planification et aux contraintes en matière d'exécution financière ou d'exécution physique des projets. Les coûts financiers associés à la lenteur des décaissements montrent la nécessité d'améliorer et de renforcer les systèmes de planification et gestion existants. Cette situation n'affecte pas seulement l'image du pays et son accès à des ressources financières supplémentaires, mais de façon plus importante, limite son potentiel de croissance et ses efforts de réduction de la pauvreté. En tant que partenaire privilégié du gouvernement du Bénin, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) s'active, à aider le pays à lever les goulots d'étranglement ainsi identifiés en renforçant les capacités en matière de planification, de suivi évaluation et à contribuer à relever le défi de l'augmentation du taux d'exécution du budget, notamment celui des investissements publics, au niveau des secteurs clés dans le but ultime de réduire la pauvreté.

Le présent projet vise à renforcer la capacité du Ministère de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale dans la planification, la gestion et le suivi évaluation des projets et programmes du gouvernement, dans l'harmonisation et la coordination de l'assistance extérieure. Il vise en particulier à renforcer les capacités du PNUD à travers le renforcement de son Unité d'Appui au Programme et son Centre de Service. Il appuiera les efforts de développement à moyen et long termes du pays en apportant des réponses appropriées, de manière flexible et rapide, aux requêtes formulées par le gouvernement pour un appui en matière d'opérationnalisation de politiques et de stratégies nationales qui existent déjà dans les domaines clé du développement humain. Le projet veillera à maintenir cette dynamique de partenariat lors de la formulation de projets et de programmes y relatifs.

II. STRATEGIE

Pour accompagner le Bénin dans l'accélération de la croissance et la réalisation des OMD, le PNUD a élaboré, en partenariat avec le Gouvernement, son programme de coopération pays 2009-2013 qui découle directement de l'UNDAF, 2009-2013 (UNDAF). Ce Programme opérationnalise deux effets sur les trois retenus par le Système des Nations Unies. En se fondant sur le Plan stratégique du PNUD (2008-2011), les enseignements tirés de la mise en œuvre du cadre de coopération pour la période 2004-2008, le PNUD Bénin a retenu dans le cadre du Programme de Coopération pays 2009-2013 les objectifs suivants : i) la lutte contre la pauvreté en continuant de conseiller le Gouvernement dans la mise en œuvre et le suivi-évaluation de la SCRP basée sur les OMD et l'accélération de la croissance rurale et la promotion d'emplois décents ; ii) la promotion de la bonne gouvernance et du développement participatif. Comme précisé dans l'UNDAF 2009-2013, la prise en compte de l'égalité des sexes et les questions relatives à l'environnement seront considérées de manière transversale et intégrées dans toutes les initiatives du PNUD. S'agissant de la préservation de l'environnement, le programme a retenu d'accorder une attention particulière au renforcement des capacités des communautés afin qu'elles minimisent l'impact des changements climatiques sur les conditions de vie des populations rurales et assurent la durabilité des actions de développement rural. En outre, le PNUD aidera les autorités nationales et locales à renforcer leurs capacités en matière de prévention et de gestion des crises et catastrophes naturelles.

La stratégie du présent projet se fonde donc sur l'hypothèse que l'opérationnalisation de politiques et de stratégies nationales qui existent dans les domaines clés du développement humain (élaborées de manière participative et coordonnées avec le leadership revenant aux institutions et organismes nationaux chargés de les mettre en œuvre) est la meilleure garantie pour une bonne maîtrise du processus de développement national et pour inscrire les actions dans la durée. En effet, l'absence d'une opérationnalisation de ces politiques et stratégies nationales sous forme de projets et programmes est source d'absence de pérennisation et d'incapacité du pays à établir des priorités pour permettre un développement durable. Le présent projet contribuera à renforcer la capacité du Ministère de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale à harmoniser et à coordonner l'assistance extérieure et celle des Nations Unies en particulier à travers l'appui à la Cellule de Suivi Evaluation des projets et des programmes des Nations Unies. La Cellule de Suivi Evaluation examinera également les requêtes reçues des autres départements ministériels quant à leur pertinence par rapport aux priorités de la SCRP et de l'UNDAF et à l'opérationnalisation des stratégies qui les sous tendent.

Le présent projet permettra d'améliorer le système de recouvrement des coûts des services d'appui et d'implémentation des projets (ISS), qui sera de 7% de l'ensemble des contributions régulières du PNUD au financement du développement du Pays, en vue du renforcement des capacités internes du bureau du PNUD, dans la mise en œuvre diligente, efficace et efficiente du Programme Pays 2009-2013 et dans l'accompagnement du Gouvernement pour l'opérationnalisation des politiques et stratégies nationales. Par ailleurs, les ressources non régulières mobilisées et gérées par le PNUD dans l'appui au Gouvernement restent quant à elles assujetties aux directives du PNUD à cet effet, notamment la décision 2007/18 du Conseil d'Administration du PNUD qui fixe les frais de gestion de ces ressources (GMS) à également 7%.

Ce projet permettra aussi à l'Unité de Développement du Programme du PNUD et de Mobilisation de Ressources d'asseoir les techniques et les outils de gestion axée sur le résultat dans la mise en œuvre des projets et programmes, et d'accompagner le gouvernement dans l'appropriation des standards internationaux pour une gestion qualité. Les activités de communications seront développées à travers ce projet ainsi celles du Centre de Service du PNUD dont l'objectif est d'appuyer le gouvernement dans le relèvement du taux de consommation des ressources.

Les objectifs généraux du projet sont donc:

- Assurer la gestion, le suivi et l'évaluation du Programme Pays du PNUD sur le cycle 2009-2013
- Favoriser la mobilisation des ressources additionnelles pour les programmes/projets du gouvernement et renforcer les capacités nationales pour le relèvement du taux de consommation des ressources de développement,
- Développer et asseoir une stratégie efficace de communication sur les actions de développement

III. CADRE DE RESSOURCES ET DE RESULTATS

Effets escomptés dans le Cadre de Ressources et de Résultats du Programme Pays

Le gouvernement améliore et opérationnalise les cadres stratégiques et les mécanismes de suivi évaluation pour les cinq secteurs clés des OMD (Agriculture, Education, Santé, Eau, Infrastructure)

Indicateurs d'Effets selon le Cadre de Ressources et de Résultats du Programme Pays, y compris les données de base et les cibles:

Indicateur : Plans de formation des ministères élaborés et mis en œuvre ; Donnée de base : 3 ; Cible : 15 (à l'horizon 2013)

Domaine de résultat clé (tiré du Plan Stratégique 2008-2011): Promouvoir une croissance profitant à tous, l'égalité des sexes et la réalisation des OMD

Partenariat Stratégique

Titre et Numéro d'identification de Projet (N° ATLAS de l'Award): Projet Appui au Programme 2009-2013 (Award ID : 00056916)

PRODUITS ESCOMPTEES	CIBLES DES PRODUITS (SUR LES ANNEES)	PRINCIPALES ACTIVITES	PARTIES RESPONSABLES	INTRANTS
<p><u>Produit 1</u> : Les rapports de suivi-évaluation sont disponibles lors des revues annuelles de la SCRIP</p> <p>Données de base: 0</p> <p>Indicateurs: Nombre de rapports annuels de performance produits dans les délais.</p>	<p>- 2009: 01</p> <p>- 2010: 02</p> <p>- 2011: 03</p> <p>- 2012: 04</p> <p>- 2013: 05</p>	<p>1 Résultat d'Activité: La gestion du Programme Pays 2009-2013 est améliorée.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Formation des personnels des projets et des partenaires ainsi que du staff du PNUD ▪ Organisation des revues trimestrielles annuelles des projets ▪ Recouvrement régulier des coûts des services d'appui <p>2 Résultat d'Activité: la communication sur les actions de développement est assurée</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Publications ▪ Célébration de journées internationales et organisation de journées portes ouvertes ▪ Diffusions de bonnes pratiques et des leçons apprises 	PNUD	<p>71300 (130 000 \$US)</p> <p>71600 (125 000 \$US)</p> <p>74500 (1 995 000 \$US)</p> <p>72500 (50 000 \$US)</p> <p>72400 (200 000 \$US)</p>
<p><u>Produit 2</u>: Des mesures spéciales pour améliorer la capacité d'absorption dans cinq ministères clés pour les OMD sont opérationnelles</p> <p>Données de base: <60%</p> <p>Indicateurs: Taux d'absorption de ressources</p>	<p>- 2009: 60%</p> <p>- 2010: 70%</p> <p>- 2011: 80%</p> <p>- 2012: 90%</p> <p>- 2013: 100%</p>	<p>3 Résultat d'Activité: Le Centre de Service est opérationnel pour la mobilisation de ressources et le relèvement du taux de consommation des ressources</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui au procurement des projets du Programme ▪ Appui au développement des projets au niveau national ▪ Mobilisation de ressources 	PNUD	<p>71100 (150 000 \$US)</p> <p>71300 (500 000 \$US)</p> <p>74500 (100 000 \$US)</p>

IV. PLAN DE TRAVAIL ANNUEL

Année: 2009

PRODUITS ESCOMPTEES Données de base, indicateurs et cibles annuelles associés	ACTIVITES PLANIFIEES Lister les résultats d'activités et les actions pour les réaliser	AGENDA				PARTIES RESPONSABLES	Source de Financement	Code Budgétaire et Description	Montant \$ US
		T1	T2	T3	T4				
Produit 1: Les rapports de suivi-évaluation sont disponibles lors des revues annuelles de la SCRIP Données de base: 0 Indicateur(s): Nombre de rapports annuels de performance produits dans les détails Cible 2009: 01 Effet CPAP: Le gouvernement améliore et opérationnalise les cadres stratégiques et les mécanismes de suivi évaluation pour les cinq secteurs clés des OMD (Agriculture, Education, Santé, Eau, Infrastructure)	1. Résultat d'activité: La gestion du Programme Pays 2009-2013 est améliorée <ul style="list-style-type: none"> • Formation des personnels des projets et des partenaires ainsi que du staff du PNUD • Organisation des revues trimestrielles annuelles des projets • Recouvrement régulier des coûts des services d'appui 	X	X	X	X	PNUD	04000 (TRAC)	71300 : Consultants	45 000
		X	X	X	X			71600 : Voyages	30 000
		X	X	X	X			74500 : Frais de recouvrement sur l'appui au Programme	266 800
	2. Résultat d'activité: la communication sur les actions de développement est assurée <ul style="list-style-type: none"> • Publications • Célébration de journées internationales et organisation de journées portes ouvertes • Diffusion de bonnes pratiques et des leçons apprises 	X	X	X	X	PNUD	04000 (TRAC)	72500 : Publications	10 000
		X	X	X	X			72400 : Communicat	40 000
Produit 2: Des mesures spéciales pour améliorer la capacité d'absorption dans cinq ministères clés pour les OMD sont opérationnelles Données de base: <60% Indicateur(s): Taux d'absorption de ressources Cible 2009: 60% Effet CPAP: Le gouvernement améliore et opérationnalise les cadres stratégiques et les mécanismes de suivi évaluation pour les cinq secteurs clés des OMD (Agriculture, Education, Santé, Eau, Infrastructure)	3- Résultat d'Activité: Le Centre de Service est opérationnel pour la mobilisation de ressources et le relèvement du taux de consommation des ressources <ul style="list-style-type: none"> • Appui aux recrutements et au procurement des projets du Programme • Appui au développement des projets au niveau national • Mobilisation de ressources • Appui ICT pour les projets et Programmes 	X	X	X	X	PNUD	04000 (TRAC)	71100: ALD	234 200
		X	X	X	X			71300: Consultant	9 600
		X	X	X	X			74500: Divers	14 400
TAL									650 000

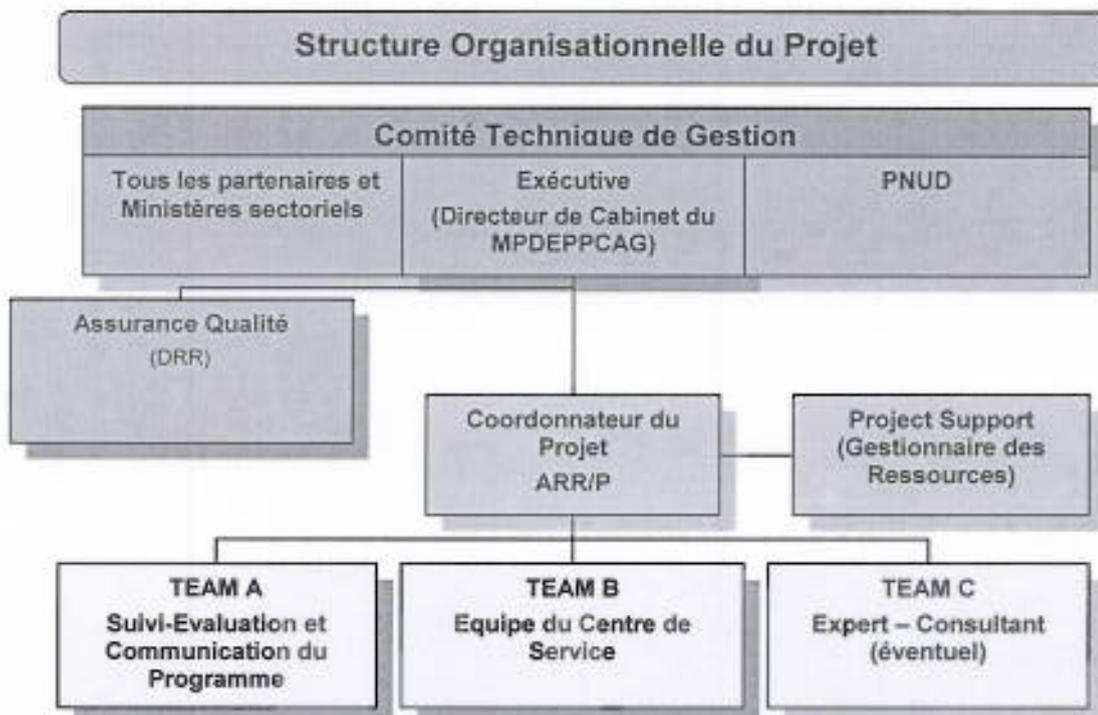
V. ARRANGEMENTS DE GESTION

Le Projet sera une partie intégrale du PNUD et s'intègre dans le nouveau cadre organique du bureau. Il sera mis en œuvre dans le cadre du repositionnement du bureau de pays pour mieux répondre aux attentes du gouvernement et des partenaires présents sur le marché du développement au Bénin.

Le Projet appliquera les règles et les procédures du PNUD, ainsi que les arrangements internes de gestion. Le personnel du projet est retenu parmi certains staffs actuels du PNUD, et les personnes ressources recrutées dans le cadre de la mise en œuvre du Centre de Service. En fonction du besoin, des consultants seront recrutés pour des tâches ponctuelles.

Le projet sera exécuté sous la modalité d'exécution nationale. Mais la mise en œuvre quotidienne des activités est de la responsabilité du PNUD selon la modalité d'exécution directe.

Des synergies seront établies avec la Cellule NEX dans le cadre de l'appui du PNUD à la Cellule qui va s'insérer dans le mécanisme global de l'appui du SNU au suivi-évaluation de l'UNDAF.



Le projet, mène des activités transversales à toutes les composantes (Pauvreté, Gouvernance, Environnement) du Programme du PNUD, et va travailler étroitement avec chaque composante en vue de les aider à délivrer les résultats fixés dans la qualité prévue.

Ce projet va faire l'objet d'audit, dans le cadre des audits programmés par le siège du PNUD pour le bureau de pays.

➤ **Les accords de propriété intellectuelle et d'utilisation de logo sur les réalisations du projet.**

Droit d'auteur

Le PNUD détient le droit d'auteur et de reproduction de toutes les publications et autres matériaux qu'il commande dans le cadre de ses projets, que le texte soit écrit par un membre du personnel ou par un consultant rémunéré. La permission de reproduction peut être donnée aux médias, ONG, institutions académiques et autres, à condition que le PNUD soit dûment cité.

L'Accord de base entre le Gouvernement du Bénin et le PNUD établit en son Article III relatif à l'exécution des projets ce qui suit : « *le PNUD restera propriétaire du matériel technique et autre, ainsi que des approvisionnements, fournitures et autres biens financés ou fournis par lui, à moins qu'ils ne soient cédés au Gouvernement ou à une entité désignée par celui-ci, selon les modalités et à des conditions fixées d'un commun accord par le Gouvernement et le PNUD.*

Le PNUD restera propriétaire des brevets, droits d'auteur, droits de reproduction et autres droits de même nature sur les découvertes ou travaux résultant de l'assistance qu'il fournira au titre du présent accord. A moins que les parties n'en décident autrement dans chaque cas, le Gouvernement pourra toutefois utiliser ces découvertes ou ces travaux dans le pays sans avoir à payer de redevances ou autres droits analogues. »

Utilisation du logo

Le logo du PNUD doit être utilisé dans le respect des normes graphiques du PNUD et à des fins non commerciales. Avant impression de toute publication financée par le PNUD, il est recommandé de se référer au PNUD notamment au Chargé de Communication pour vérification du branding du PNUD.

Tout projet exécuté sur le terrain par le PNUD doit avoir pour seul logo le nouveau logo du PNUD. Si nécessaire, le nom du projet sera indiqué en toutes lettres à côté du logo (pas en dessous). Il ne doit pas y avoir de logos séparés ou autonomes. Il n'y a pas d'exceptions à cette règle. Lorsque le projet est administré avec un partenaire, dont la participation doit être signalée par un élément visuel, le nouveau logo du PNUD doit être utilisé avec le logo du/des partenaire(s) seulement.

En cas de publication conjointe avec un ou plusieurs partenaires, tous les logos devraient figurer sur une seule ligne, en bas ou en haut de la première de couverture de la publication. Il faut veiller à assurer l'égalité visuelle de tous les logos, c'est-à-dire de ne pas faire ressortir un logo par rapport aux logos des institutions spécialisées ou organismes partenaires.

Respect de l'avis de non-responsabilité. Les publications du PNUD qui citent un auteur ou contiennent des opinions ou avis devraient contenir la déclaration suivante : « Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de leur(s) auteur(s) et ne représentent pas nécessairement celles des Nations Unies, y compris le PNUD, ni des Etats Membres. » Le nom des auteurs ne devrait jamais apparaître sur la couverture d'une publication.

VI. CADRE DE SUIVI ET EVALUATION

Le suivi du projet sera réalisé à travers les dispositions ci-après:

Au cours du cycle annuel

- Sur une base trimestrielle, une évaluation qualité, réalisée par l'équipe de projet sous la responsabilité du Représentant Résident Adjoint doit permettre de reporter l'évolution des résultats d'activités, sur la base des critères qualités et des méthodes de contrôle qualité définies dans la table ci-dessous de Contrôle qualité des produits d'activités.
- Le journal des problèmes doit être activé dans Atlas, et mis à jour régulièrement sous la responsabilité du Coordonnateur du Programme, pour faciliter le suivi et la résolution des potentiels problèmes en vue d'une bonne gestion des changements au niveau du projet.
- Sur la base de l'analyse initiale des risques en annexe, le journal des risques sera activé dans Atlas et mis à jour régulièrement sous la responsabilité du Coordonnateur du Programme, en fonction de l'évolution de l'environnement externe qui peut affecter la mise en œuvre efficace, efficiente et dans les délais, des activités du projet.
- En fonction des informations ci-dessus reportées dans Atlas, le Rapport de Progrès du Projet qui est une sortie d'Atlas ou du Snapshot, sera soumis ensemble avec le Rapport Combiné des Dépenses chaque trimestre, par le Chargé de Suivi-Evaluation du Programme sous le contrôle du Coordonnateur du Programme, à la revue de l'Equipe de Gestion du PNUD, puis transmis au Directeur de Cabinet du Ministère de la Prospective, du Développement, de l'Evaluation des Politiques Publiques et de la Coordination de l'Action Gouvernementale (MPDEPPCAG).
- Le journal des leçons apprises, doit être activé et régulièrement mis à jour sous la responsabilité du Coordonnateur du Projet pour assurer un apprentissage continu et une adaptation dans l'organisation et la planification du projet, ceci permettra aussi la préparation du rapport des leçons apprises à la fin du projet.
- Un calendrier de suivi doit être activé dans Atlas et mis à jour au fur et à mesure pour capturer les événements importants de gestion du projet.

A la fin de l'année

- **Rapport de Revue Annuelle:** Un rapport de revue annuelle doit être préparé par le Chargé de Suivi-Evaluation du Programme, et partagé en Equipe de Gestion du PNUD et avec le Directeur de Cabinet du MPDEPPCAG.
- **Revue annuelle du Projet.** Sur la base du rapport ci-dessus, une revue annuelle du projet sera conduite dans le cadre de la revue du CPAP, et ce au cours du quatrième trimestre de l'année, pour évaluer les performances du projet et analyser le Plan de Travail Annuel de l'année suivante. Dans la dernière année du projet, cette revue tiendra lieu de revue finale. Elle permettra d'analyser le niveau de progrès des produits et leur contribution aux différents Effets.

Contrôle Qualité des Résultats d'Activité du Projet.

Produit CPAP visé: Les rapports de suivi-évaluation sont disponibles lors des revues annuelles de la SCRП		
Résultat d'Activité 1	<i>La gestion du Programme Pays 2009-2013 est améliorée</i>	Date de début: 01/01/09 Date de Fin: 31/12/2013
But	<i>Cette activité vise dans un premier temps à renforcer les capacités des partenaires de réalisation des différents projets sectoriels et du staff du PNUD. Elle permettra d'organiser les revues trimestrielles des programmes cadres pour alimenter les revues annuelles du CPAP et in fine celles de la SCRП à travers les revues annuelles de développement.</i>	
Description	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formations des personnels des projets, des ministères sectoriels et du PNUD ▪ Organisations des revues trimestrielles et annuelles ▪ Recouvrement régulier des coûts des services d'appui du PNUD 	
Critère Qualité <i>Avec quels indicateurs sera mesuré le résultat d'activité?</i>	Méthode de Contrôle Qualité <i>Moyens de vérification. Quelle méthode sera utilisée pour déterminer si le critère qualité est atteint ou pas?</i>	Date de contrôle <i>Quant sera réalisé le contrôle qualité?</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Les formations sur les outils de planification et de gestion axée sur le résultat sont organisées à l'attention des personnels des projets, - Les cabinets d'audit retenus dans la short list sont formés aux procédures et techniques d'audit des projets du PNUD pour une amélioration des audits NEX qui font partis du mécanisme de suivi évaluation des projets 	<ul style="list-style-type: none"> - Constat des rapports de formation et les outils sont adoptés dans la mise en œuvre efficace des projets, - Constat du rapport de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - Au 31 décembre de l'année - Au 31/12/2009
<ul style="list-style-type: none"> - Les rapports des revues trimestrielles et de la revue annuelle sont disponibles - Le rapport annuel axé sur le résultat est élaboré à bonne date 	<ul style="list-style-type: none"> - Constat des rapports - Constat du rapport sur la plateforme de l'ERBM 	<ul style="list-style-type: none"> - Fin de chaque trimestre et fin de l'année - 31/01/2010
<ul style="list-style-type: none"> - Les ISS et les GMS sont régulièrement recouverts 	<ul style="list-style-type: none"> - Constat physique des recouvrements dans les livres du PNUD et mise eu vert du tableau de bord du PNUD (balance scorecard) 	<ul style="list-style-type: none"> - 31/12/2009

Produit CPAP visé: Les rapports de suivi-évaluation sont disponibles lors des revues annuelles de la SCRП		
Résultat d'Activité 2	<i>La communication sur les actions de développement est assurée</i>	Date de début: 01/01/09 Date de Fin: 31/12/2013
But	<i>Il s'agira de mieux faire connaître les actions de développement du gouvernement appuyées par le PNUD à travers les publications, la célébration des journées internationales, les portes ouvertes, le site web du PNUD. Il s'agira aussi de diffuser les bonnes pratiques et les leçons apprises pour une meilleure planification et gestion des projets</i>	
Description	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Publications ▪ Célébration de journées internationales et organisation de journées portes ouvertes ▪ Diffusions de bonnes pratiques et des leçons apprises 	
Critère Qualité <i>Avec quels indicateurs sera mesuré le</i>	Méthode de Contrôle Qualité <i>Moyens de vérification. Quelle méthode</i>	Date de contrôle <i>Quant sera réalisé le</i>

<i>résultat d'activité?</i>	<i>sera utilisée pour déterminer si le critère qualité est atteint ou pas?</i>	<i>contrôle qualité?</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Des publications pertinentes sont diffusées et appréciées des acteurs - Toutes les publications des projets et du bureau du PNUD sont conformes aux normes et standard 	<ul style="list-style-type: none"> - Constat des publications et avis des parties concernées - Constat des conformités à 100% 	<ul style="list-style-type: none"> - 31/12/2009 - 31/12/2009
<ul style="list-style-type: none"> - Les célébrations des journées internationales sont bien organisées - La journée porte ouverte du PNUD est organisée 	<ul style="list-style-type: none"> - Recueil d'avis des parties prenantes - Constat de l'organisation et avis du Management du PNUD sur la qualité de l'organisation 	<ul style="list-style-type: none"> - Après chaque journée - 31/12/2009
<ul style="list-style-type: none"> - Les bonnes pratiques et leçons apprises sont diffusées 	<ul style="list-style-type: none"> - Sur le site du PNUD et par tout autre moyen de communication 	<ul style="list-style-type: none"> - 31/12/2009

Produit CPAP visé: Des mesures spéciales pour améliorer la capacité d'absorption dans cinq ministères clés pour les OMD sont opérationnelles		
Résultat d'Activité 3	<i>Le Centre de Service est opérationnel pour la mobilisation de ressources et le relèvement du taux de consommation des ressources</i>	Date de début: 01/01/09 Date de Fin: 31/12/2013
But	<i>Le développement du Centre de service permet d'asseoir une plateforme technique appuyer le gouvernement dans le relèvement du taux de consommation des ressources, en mettant donc au service du Pays les procédures et techniques du PNUD en matière de procurement et son vaste réseau d'expertise au niveau mondial pour des travaux de qualité.</i>	
Description	<ul style="list-style-type: none"> - Appui au procurement des projets et programmes, - Appui au développement des projets du gouvernement, - Mobilisation de ressources au niveau national et d'autres partenaires pour le financement du développement au niveau national 	
Critère Qualité <i>Avec quels indicateurs sera mesuré le résultat d'activité?</i>	Méthode de Contrôle Qualité <i>Moyens de vérification. Quelle méthode sera utilisée pour déterminer si le critère qualité est atteint ou pas?</i>	Date de contrôle <i>Quant sera réalisé le contrôle qualité?</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Les équipes de projet sont satisfait de l'appui du centre de service en matière de procurement 	<ul style="list-style-type: none"> - Recueil d'avis des concernés 	31/12/2009
<ul style="list-style-type: none"> - Les ressources et les projets confiés par le gouvernement sont gérés de manière efficace et efficiente 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultation des rapports de progrès et des comptes dans les livres du PNUD, - Avis des parties prenantes 	31/12/2009
<ul style="list-style-type: none"> - Le gouvernement et d'autres partenaires financiers font confiance et confient la gestion de ressources additionnelles pour le développement au PNUD 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultation du tableau de bord du PNUD (balance scorecard) par rapport aux objectifs de mobilisation de ressources pour le développement au Bénin 	31/12/2009

VII. CONTEXTE JURIDIQUE

Ce document de projet constitue un instrument de référence conformément à l'Article I de l'Accord Standard d'Assistance de Base, entre le Gouvernement du Bénin et le PNUD.

En tant que partenaire de réalisation de ce projet, le PNUD assure la responsabilité de la sauvegarde et de la sécurité du personnel intervenant sur le projet et de tout matériel et équipement acquis dans le cadre de ce projet

VIII. ANNEXES

Analyse du Risque: cf table des risques ci-dessous.

Accords: Lettre d'accord avec le Gouvernement (LOA)

Termes de Référence: Les TDR des personnels clés du projet transparaîtront dans les critères d'évaluations de ce personnel en tant que personnel du PNUD.

L'Evaluation des capacités: les résultats de l'évaluation des capacités du partenaire de réalisation (y compris la micro évaluation HACT si applicable).

JOURNAL DES RISQUES

Titre du Projet: Appui au Programme 2009-2013

Award ID: 00056916

Date: 11/06/2009

#	Description	Date d'identification	Type	Impact & Probabilité	Mesures/Réponses de Gestion	Responsable	Elaborée, mise à jour par	Date de dernière mise à jour	Situation
1	Retard dans la mise en place d'un mécanisme efficace de suivi de l'UNDAF qui verse la contribution du SNU dans les revues de la SCRP	01/06/2009	Opérationnel	Critique : Impact : 5 (Elevé) Probabilité : 3 (Moyenne)	Renforcer les discussions en cours sur la définition et la mise en place du Mécanisme de suivi de l'UNDAF	Chargé de suivi évaluation du Programme	11/06/2009	11/06/2009	Diminution
2	Retard dans la mise en place d'une capacité interne au PNUD pour délivrer efficacement	01/06/2009	Opérationnel	Critique : Impact : 5 (Elevé) Probabilité : 3 (Moyenne)	- Mettre en place rapidement les TDR et accélérer les processus de recrutement - Mettre à contribution et au besoin des consultants pour des interventions ponctuelles	ARR/P	11/06/2009	11/06/2009	Diminution
3	Atmosphère politique favorable à la mobilisation de ressources	11/06/2009	Politique	Critique : Impact : 4 (Elevé et positif) Probabilité : 3 (Moyenne)	- Renforcer cette atmosphère favorable par la crédibilité, l'efficacité et la neutralité du PNUD	RR	11/06/2009	11/06/2009	Croissant

ASD
1/35



Annual Work Plan

Benin - Cotonou

Award Id: 00056916

Award Title: Appui au Programme 2009-2013

Year: 2009

Report Date: 30/7/2009

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00070059	Appui au Programme 2009-2013	Communication	1/1/09	31/12/09	BEN-National Execution	04000	UNDP	71300	Local Consultants	20,000.00	
						04000	UNDP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00	
						04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	10,000.00	
	Gestion CPAP 2009-2013		1/1/09	31/12/09	BEN-National Execution	04000	UNDP	71300	Local Consultants	45,000.00	
						04000	UNDP	71600	Travel	30,000.00	
						04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	288,800.00	
	Mobilisation Ressources BS		1/1/09	31/12/09	BEN-National Execution	04000	UNDP	71100	ALD Employee Costs	234,200.00	
						04000	UNDP	71300	Local Consultants	9,600.00	
						04000	UNDP	74500	Miscellaneous Expenses	14,400.00	
TOTAL											650,000.00
GRAND TOTAL											650,000.00